



争议，但余承东认为要以事实来说服大家。

他特别强调自主品牌，他强调，“走品牌之路，走精品之路，贵在坚持。重塑体系是大的转变，非常困难，但必须坚持，如果不坚持，就半途而废了”。因为他觉得“华为终端的收入还没有人家一季度的利润多，所以也就是赚点小钱，我们还是往上走。我希望销售收入从去年的75亿美元三到五年后提升到300亿美元。

他认为华为终端目前主要的问题是，“经验提升得还不够快。有一次我去一个店里看，与华为有关的卖得都是千元机，华为做了那么多1000多元、2000多元的手机都在店里不卖，这说明华为终端的很多操作习惯没改变。但我们的团队在成长，有很大改进”。

他的一段话其实代表了他对其团队的期望：我们团队非常努力，但这个转变非常困难。以前，我们的员工都习惯于做低端手机，卖低端手机，做高端手机出来不会卖，有牌子也不会卖，因为已经没有意识了！米缸里的老鼠，长期在米缸里吃米，吃得很舒服，米的高度却越来越低，最后永远跳不上去了，等米吃完了以后也死掉了。如果我们再继续下去，我们就死掉了，所以我们现在必须跳出来。转变对我们来说是非常困难的事情。

（来源：新浪科技 康钊\文）

《我爱研发网》征稿启事

文章类型：

- 1) 系统方案类文章通过具体的设计案例介绍如何分析工程解决方案，以帮助工程师开发出运行速度更快、功率消耗更低、成本更低、或具备更多新性能和新功能的产品。
- 2) 测试解决方案类文章针对电子基础设施和终端产品的系统或子系统级的测试解决方案。
- 3) 设计创新类文章 讨论系统功能和应用电路实现过程中的实用软硬件设计技巧和元器件选用策略。
- 4) 分享类文章 您想与研发工程师同行分享的其它设计/测试经验和工程经验。

文章内容：

您的文章可包含但不限于以下内容：系统/子系统、应用方案、实用电路的设计或测试挑战以及需要解决的具体问题、现有的解决方案及其局限性、您的解决方案以及关键的软硬件设计或测试思路、系统框图和关键的应用电路图说明、实现技巧和设计经验。

文章格式：

- 1) 字数最好在2000-3000字，并提供2-5张图/表，图/表分辨率应不低于300dpi；
- 2) 对文、图、表中的英文缩略词作中文注解；
- 3) 提供100字左右中文和英文摘要，包括标题和关键字；
- 4) 提供作者简介，包括：姓名、工作或学习单位、职务或职称、联系信息、现从事的工作等；
- 5) 必须为原创，转载恕不采用；稿件请以Word文档形式发送。

其它注意事项：

- 1) 所有来稿我们都将进行登记，并将作者信息加入“我爱研发网”作者资料库；
- 2) 稿件在刊登前会提前通知作者；
- 3) 稿件刊用时，本网站有权对文章做出删改等编辑处理；
- 4) 请勿一稿多投，本网站一旦选用则持有版权。