

>>>>...

英特尔手机处理器业务之错：偏执与不偏执

2006年，英特尔把手机处理器业务XScale以6亿美元卖给了芯片厂商Marvell，结束了这家芯片巨头在移动领域的尝试，7年后的2012年末，英特尔可能要花巨资购买一家做移动芯片的厂商重返手机市场，这笔开销或将是150亿美元，这家可能被英特尔收购的厂商是英伟达，后者的CEO还可能成为英特尔下一任CEO……面对PC市场逐年萎缩，在蓬勃兴起的智能手机市场却屡试屡败，英特尔真的后悔了。这家全球最大的芯片厂商、PC行业的绝对领头羊，究竟做错了什么？

偏执之错：都是架构惹的祸

被尊称为“偏执狂”的英特尔创始人安迪·格鲁夫为这家IT巨头烙下了深深的偏执烙印：1986年，正是安迪·格鲁夫偏执地带领公司放弃主流的存储器芯片业务，转向新兴的微处理器业务，让英特尔赢得了统治PC行业的机会。“惟有偏执狂才能生存”也成了英特尔的信条。不过，英特尔对X86架构的偏执，却让它错失了移动市场。

对英特尔而言，卖掉XScale的后果是“失去两年的时间，我们进入移动市场有些晚了”，这是英特尔全球副总裁、中国区总裁杨叙近日表达的观点，尽管英特尔对卖掉XScale的悔意心照不宣，但这是其官方为数不多的表态。

英特尔的悔意源自对处理器架构的偏执。XScale其实是英特尔顺应上个世纪末网络股繁荣而向微处理器以外的业务进行扩展的产物，它没有使用当时英特尔称霸PC业的X86架构，而是使用了更为精简的ARM架构。杨叙这样评价这两种不同的处理器架构：X86架构的性能是业界公认的，只是能耗高，我们也没有预期到要把X86架构的产品功耗降低，以便做到移动产品里面去，所以最早我们采用了ARM架构。但不同架构的终端，会给消费者带来体验效果的不一致，兼容性也是问题，制造工艺也不能得到最好的保证。所以，最后英特尔卖掉了XScale，专心致志地发展X86处理器，并从酷睿系列处理器开始，以钟摆模式(Tick-Tock)规律地发展处理器：奇数年推出新的制程工艺，偶数年推出新的处理器微架构，以每两年升级一次制程和处理器微架构的方式，拖垮英特尔在PC领域最大的竞争对手AMD。

从目前的效果来看，英特尔专注X86架构的偏执确实让AMD日子过得艰难，但付出的代价也是不菲的。英特尔华南区总经理李荣桑向新快报记者坦言，目前80%以上的PC用的是英特尔处理器，但却只有0.01%的智能手机、平板电脑用英特尔的处理器。为了打垮本来就处于弱勢的AMD，英特尔牺牲了发展移动领域的好时机。眼下，高通已经成了移动领域公认的“英特尔”。讽刺的是，高通称霸移动领域用的武器正是ARM架构的处理器。

事实上，英特尔的悔意很可能在2007年就已经来了。那一年，苹果推出了第一代iPhone手机，这款在过去6年掀起移动互联网热潮，并直接激发用户关注点从PC向智能手机转移的里程碑式产品，用的就是XScale处理器，是英特尔卖给Marvell的XScale处理器，一款ARM架构的处理器。

在这样的背景下，英特尔收购英伟达的消息并非空穴来风。多年以来，英特尔和英伟达一直是恩怨纠缠不清的一对。不过，英伟达比英特尔早看到了移动市场的新机遇，以Tegra处理器进入移动处理器市场，与高通、三星等移动处理器巨头瓜分智能手机和平板电脑市场。同样，Tegra也是一款ARM架构的处理器。外界分析，目前英伟达的市值接近80亿美元，英特尔要将其收入囊中，至少需要150亿美元。

不偏执之错：凌动、Meego、CULV都是朝秦暮楚

拥有“偏执狂”血统的英特尔也常常朝秦暮楚，曾经掀起上网本热潮的凌动处理器就是一个悲情角色。“我们后悔了，我们将最好的工艺、最好的技术用在了酷睿，却没有用在凌动。”李荣桑向记者坦言。原本定位于低功耗、低性能的凌动处理器为英特尔无心插柳式地打开了上网本这一市场，但英特尔始终认为低价的上网本只适合满足人们最基本的上网需求，并不需要强劲的性能，所以一直压制凌动处理器的技术，即便英特尔后来决定用凌动处理器重新进入手机市场，但这款“鸡肋式”处理器却没能让英特尔的X86架构在手机领域赢得掌声。

“去年下半年开始，我们决定要用三年时间来让凌动追上英特尔主流的技术，让凌动和英特尔同步”。按照英特尔的计划，到2014年，其PC处理器要实现14