



金。”白永祥回忆说。

有意思的是，魅族的第一个MP3产品叫做MX，现在主推的手机也叫MX，可以说“从MX到MX”。不过，当时的MP3 MX却远远没有手机MX这样的知名度，用白永祥的话说“只是一个开始”。

真正把魅族推向MP3巅峰的是2006年上市的miniplayer，这款MP3是当时国内少有的采用触摸屏和外观无螺丝设计的MP3。“miniplayer虽然在全球看肯定不如iPod，但在国内销量绝对是第一。”白永祥说。

但也正是在2006年，索爱Walkman、摩托罗拉、诺基亚等各式各样的音乐手机开始在市场上攻城略地，大量的信号提醒着黄章和白永祥，MP3可能很快就要被手机取代，一个时代将要结束了。

“我们在比较年轻的时候，由于对音乐和电子产品的热衷，进入了MP3这个行业。随着我们年龄的增长和对社会的观察，发现大家都有手机了，手机是每个人都需要的，这是一个只会发展变化但不会消失的产品，MP3则可能随时被取代。”白永祥说。

在他看来，当时的MP3只有两条路，一条路是越来越便宜，一条路是越来越小。“那不是我们的追求，智能手机能够把MP3整合进去。随着我们越来越成熟的年龄才意识到，手机才是一个有前途的产品。”

艰辛的M8

2006年底，魅族决定开始做手机。在黄章的想象中，魅族手机应该大屏幕的、智能的、能联网的、采用电容屏触控的。

不过，那个始点是智能手机产业的黑暗前夜。2007年1月9日改变人们对手机认知的iPhone才崭露头角，真正改变智能手机产业的Android操作系统直到2008年底才正式发布。而在2006年底，摆在黄章面前的只有三个选择：Windows Mobile、Linux和Win CE。

魅族没有像多普达一样选择Windows Mobile是因为它的用户界面太差。“微软是用做电脑的方式做手机操作系统。什么功能都有，操作不方便，人性化不够，也毫无美感，这不是魅族想要的东西。”白永祥说。

再加上Windows Mobile每台手机的授权费高达十几美元，魅族果断放弃了Windows Mobile。对于只有18名软件工程师的魅族技术团队来说，直接用Linux实力又不够。Win CE是魅族当时唯一的选择。

Win CE是一种嵌入式操作系统，主要是用于汽车、机床等工业产品中。白永祥说，Win CE不是专用于手机的操作系统，没有与通信协议和App对接的模块，也没有现成的Wifi模块。对我们来说很多都是空白。我们18位软件工程师没日没夜的干。真是无法想像当时是怎么弄出来的，艰难的时候迸发出那种力量是无法想想的。”

更加困难的是触摸屏。魅族对电容触控屏的了解，来自于英国供应商Quantum的一位销售经理。“当时Quantum的一位销售经理给我们看了一个样品，触控竟然可以做到透明板上，让我们很兴奋。”白永祥说，当时立即决定和Quantum合作，做触摸屏手机。

“我们在触摸屏上整整干了一年，但是还是有问题，第一是触控不精确，第二是接触了之后识别点会乱跳，第三是线性不好，连一条直线都画不出来。”白永祥说，“所有的方法都试过了，能用，但是不能商品化。”

“那真是我们最困难的一年。无论你想象力多么丰富，也想象不出当时的苦难有多大。但是只要你努力够了，连上天都会眷顾你。”魅族之后找到了另外一家合作伙伴Synaptics解决了触摸屏的问题。Synaptics是世界三大触摸屏厂商之一，其余两家分别是苹果和后来收购了Quantum公司的ATMEL。

坚持与偏执

不过，好事多磨，虽然M8成功的解决了触摸屏问题并开始量产发售。但是由于制造工艺中的失误，导致用户用了一段时间后，触摸屏局部失效。

面对大量愤怒的用户，魅族宣布M8只要发生局部失效的问题就可以免费更换新机。“这直接导致魅族在M8上没有赚钱，幸好miniplayer在2007年产生了很大的效益为开发手机提供了资金保障。”白永祥说，M8奠定了魅族在智能手机的先期地位，许多人仍然十分怀念它。

白永祥介绍说，韩国厂商iRiver曾经是世界最知